

TOIMINTASUUNNITELMA 2020



Suomen leirikoulu yhdistys -
Lägerskolföreningen i Finland ry

SUOMEN LEIRIKOULUYHDISTYS - LÄGERSKOLFÖRENINGEN I FINLAND RY

on toiminut valtakunnallisesti vuodesta 1975. Yhdistys on kaksikielinen ja sen tarkoituksena on toteuttaa ja kehittää leirikoulutoimintaa sekä muuta koulun ulkopuolista oppimista valtakunnallisesti. Yhdistyksen tavoitteena on, että jokainen lapsi pääsee leirikouluun peruskoulunsa aikana varallisuuteen katsomatta.

Yhdistys toteuttaa tarkoitustaan eri toimintamuodoilla:

- ylläpitämällä ja omistamalla toimintaansa varten tarpeellisia kiinteistöjä sekä harjoittamalla voittoa tavoittelematonta majoituspalvelua, joka liittyy yhdistyksen toiminnan tarkoituksen toteuttamiseen
- kehittämällä koulun ulkopuolista oppimista ja leirikoulutoimintaa
- tiedottamalla alan ajankohtaisista asioista
- järjestämällä koulutustoimintaa opettajille, yhdistyksen jäsenille sekä nuoriso- ja kasvatusalan ammattilaisille
- kehittämällä pohjoismaista yhteistyötä
- kehittämällä valtakunnallista toimintaa hankkeiden muodossa
- Kehittämällä kestäväen kehityksen työtä sekä ympäristökasvatusta nuoriso- ja kasvatusalalla sekä siitä viestimällä

Vuonna 2020 panostetaan entistä enemmän sähköiseen viestintään ja sosiaalisen median hyödyntämiseen. Tavoitteena on ottaa käyttöön uusi sähköinen leirikoulu esite yhteistyössä ArtCloudin kanssa. Edellisvuonna yhdistykselle perustettiin sosiaalisen median tilit Facebookiin ja Instagramiin, vuoden 2020 aikana tilejä hyödynnetään entistä tehokkaammin. Painetusta materiaalista luovutaan vähitellen ja harkitusti.

Koulutustoimintaan panostetaan vuoden aikana osallistamalla Ulos-Ut-Out -ulkona oppimisen suur tapahtumaan järjestämällä työpaja yhteistyössä Suomen nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian kanssa.

Yhdistys jatkaa oman leirikoulukeskuksen ylläpitämistä Suomenlinnassa, jossa leirikoulutoimintaa ja -malleja kehitetään edelleen eteenpäin.

1. JÄSENISTÖ

Yhdistyksen jäsenmäärää pyritään edelleen kasvattamaan etsimällä ja tavoittamalla potentiaalisia uusia leirikoulutoimijoita mukaan verkostoon. Myös henkilö- ja yhteisöjäseniä pyritään houkuttelemaan lisää.

Vuodelle 2020 ei tehdä jäsenmaksukorotuksia.

Jäsenmaksut 2020

Leirikoulukeskukset	100€
Henkilöjäsenet	20€
Yhteisöt ja yritykset	30€
Kunnat	100€

Jäsenille tarjotaan näkyvyyttä yhdistyksen nettisivuilla (www.leirikoulu.info) ja esitemateriaaleissa sekä Leirikoulu-Lägerskola -lehdessä, johon jäsenet saavat alennusta lehden ilmoitushinnoista. Ilmoituspaikkabannereita tarjotaan jäsenhintaan myös nettisivuille. Jäsenille lähetetään ainakin neljä jäsentiedotetta vuoden aikana sähköisesti. Vuonna 2020 ei järjestetä jäsentapaamista, mutta jäseniä kannustetaan osallistumaan Ulos-Ut-Out -ulkona oppimisen suur tapahtumaan kesäkuussa 2020.

2. HENKILÖSTÖ

Yhdistyksen sekä Hostel Suomenlinnan toiminnasta ja sen kehittämisestä vastaa kokonaisuudessaan nuorisotyönjohtaja Elina Kokko hostellijohtajan ollessa vanhempainvapailta ainakin elokuun loppuun saakka. Loppuvuoden työnjako katsotaan tilanteen mukaan myöhemmin keväällä tai kesällä. Hostellijohtaja palaa mahdollisesti osa-aikaisesti töihin syys-lokakuussa 2020.

Leirikoulu yhdistyksellä työskentelee 80% työajalla koko vuoden yksi hostellityöntekijä, joka vastaa hostellin perustoiminnasta, kuten siisteydestä, yksittäisasiakkaista sekä vastaanoton toiminnoista. Vuoden aikana hostellilla palvelee yksi siviilipalvelusmies tammi-helmikuusta alkaen. Nuorisotyönjohtajan sijaistaessa hostellijohtajaa, ei aika riitä leirikoulujen ja nuorisoryhmien ohjaukseen lainkaan. Näin ollen palkataan nuoriso-ohjaaja- tai yhteisöpedagogi -opiskelija määräaikaiseen työsuhteeseen maaliskuun puolivälistä lokakuun puoliväliin saakka. Huhti- ja toukokuu tarjotaan palkattomana harjoitteluna, jonka jälkeen työ jatkuu palkallisena. Ateriapalveluiden toteuttamista ja kehittämistä varten palkataan kokki osa-aikaiseen ja määräaikaiseen työsuhteeseen huhtikuun alusta lokakuun alkuun saakka. Yhdistyksen tiedottajana ja leirikoululehden taittajana toimii Ari Matilainen, joka myöskin avustaa hostelli- ja keittiötöissä tarvittaessa. Näiden lisäksi keittiössä, ohjauksissa ja hosteltöissä työskentelee osa-aikaisesti ympäri vuoden myös hallituksen puheenjohtaja.

3. VIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Viime vuoden aikana päivitetty esitemateriaalit (hostelesite, yhdistyksen yleisesite) tarkastetaan vuoden alussa ja niitä päivitetään tarpeen mukaan ja tilataan uudet painokset. Hostel Suomenlinnan leirikoulu esite päivitetään vuoden alussa ja siitä otetaan painos. Yhdistys jatkaa "Ulos luokasta - leirikoululähtetilat" -projektia. Projektissa työskentelevät nuorisotyön johtaja sekä yhdistyksen tiedottaja, jonka vastuulla on Leirikoulu-lehden

TOIMINTASUUNNITELMA 2020

taitto ja suunnittelu. Viestinnästä vastaa nuorisotyön johtaja yhdessä hallituksen kanssa.

Vuoden 2019 aikana aloitettiin sähköisen esitteen projekti yhteistyössä ArtCloudin kanssa. Tavoitteena on saada sähköinen esite julkaistua keväällä 2020. Esite keskittyy esittelemään yhdistyksen toimintaa ja jäseniä sekä leirikoulutoimintaa yleisellä tasolla. Esite julkaistaan yhdistyksen nettisivuilla sähköisenä, jonka lisäksi siitä mahdollisesti otetaan painos, joka jaetaan peruskouluihin.

Leirikoulu-Lägerskola -lehti julkaistaan yhtenä numerona syyskuussa 2020. Syksy on todettu tilastojen mukaan suosituimmaksi ajankohdaksi, jolloin leirikouluun liittyviä tietoja haetaan, joten painettu lehti toimii tietopakettina kouluille. Lehti jaetaan kaikkiin Suomen peruskouluihin. Jotta lehden kulut pystytään kattamaan, aloitetaan sitova ilmoitusmyynti jo hyvissä ajoin keväällä. Ilmoitusmyynnistä vastaa lehden päätoimittaja. Lehden teemaksi on valittu Itämeri ja ilmastomuutoksen käsittely leirikouluissa.

Yhdistyksen nettisivuja päivitetään edelleen. Nettisivuille myydään ilmoituspaikkoja varainhankinnantuotteita myyville yrityksille sekä yhdistyksen jäsenille. Bannerimyyntiin ilmoitustuloja pyritään kasvattamaan yhdistyksen talouden tukemiseksi. Yhdistykselle perustettuja some-tiliä hyödynnetään vuoden aikana entistä tehokkaammin. Viestintä- ja markkinointisuunnitelman yhteyteen tehdään somesuunnitelma, jossa huomioidaan myös yhdistyksen tilit. Vuoden aikana julkaistaan säännöllisesti ja pyritään hankkimaan tileille lisää seuraajia. Sponsoroituja julkaisuja ja kilpailuja toteutetaan harkitusti.

Yhdistys osallistuu ainakin Luokanopettajapäiville sekä Ulos-Ut-Out -ulkona oppimisen suur tapahtumaan. Muihin tapahtumiin ja messuille osallistutaan harkiten vuoden aikana. Yhdistyksen messumateriaalit pidetään ajan tasalla.

4 KOULUSTOIMINTA



Yhdistys toteuttaa vuonna 2020 koulustoitintaansa yhteistyössä Suomen nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian kanssa. Kesäkuussa 2020 osallistutaan Ulos-Ut-Out -ulkona oppimisen suur tapahtumaan, jossa toteutetaan "Minä, sinä, hän - yhdessä metsässä" -työpaja

yhteistyössä toisten toimijoiden kanssa. Työpaja suunnataan opettajille ja siinä esitellään yhteistoiminnallisia malleja. Työpajan tarkka sisältö suunnitellaan yhdessä Suomen Nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian edustajien kanssa.

Yhdistys on jo edellisen vuoden aikana suunnitellut opettajaksi opiskeleville koulutuskokonaisuuden, jossa keskitytään leirikoulutoiminnan ja ulkona oppimisen mahdolli-

suuksiin. Koulutuskokonaisuuden järjestämistä vuonna 2020 harkitaan uudelleen, sillä kiinnostusta koulutusta kohtaan on ollut.

Yhdistys ei järjestä erillistä koulutustapaamista jäsenille vuonna 2020, mutta kaikkia jäsenkeskuksia kannustetaan osallistumaan kesäkuun suur tapahtumaan, joka tarjoaa monenlaisia koulutusmahdollisuuksia myös leirikoulutoimijoille. Lisäksi osallistutaan jälleen Luontokoulupäivän järjestämiseen loka-marraskuussa Helsingin opettajainkoulutuslaitoksella pitämällä työpajaa. LYKE-verkosto järjestää kaksi kertaa vuodessa verkostotapaamisia, ja niihin pyritään osallistumaan, kuten muihinkin toimintaan liittyviin tapahtumiin. Lisäksi osallistutaan aktiivisemmin Allianssi ry:n järjestämiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

5. YHTEISTYÖ

Tiivistä yhteistyötä jatketaan mm. Suomen Nuorisokeskusyhdistyksen, Suomen luontokeskus Haltian ja Luontokaupungin ympäristökoulujen verkoston (LYKE-verkoston) kanssa. Yhdistyksellä on edustus LYKE-verkoston ohjausryhmässä.

Muita tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat järjestöt, jotka palvelevat koulutusta ja kasvatusta sekä matkailualan järjestöt ja Suomen hostellijärjestö. Suomenlinnan hoitokunta, ravintolat ja muut organisaatiot ovat myös yhteistyökumppaneina äärimmäisen tärkeitä leirikoulutoiminnan toteuttamiseksi. Näistä mainittavia ovat mm. Ehrensärd-seura, ravintola Bastion Bistro, Upseerikerho ja Cafe Silo.

6. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Pohjoismaisen leirikouluneuvoston kesäseminaari (NLR) järjestetään Islannissa 23.-27.7.2020. Seminaarissa kehitetään maiden välistä yhteistyötä ja jaetaan hyviä käytänteitä. Hallitus päättää seminaariin osallistuvan kokoonpanon kevään aikana. Osallistuminen on myös yhdistyksen jäsenille avointa ja osallistumismahdollisuudesta tiedotetaan jäsentiedotteiden yhteydessä.

Pohjola-Nordenilta haetaan seminaarin osallistumiskustannuksiin avustusta.

VisitEDUfin:n kanssa jatketaan hyvin käynnistynyttä yhteistyötä. Tavoitteena on järjestää ainakin yksi HEAT2020 - Helsinki Education in Action for Teachers -seminaari ulkomaisille opettajille ja kasvattajille. Seminaarissa esitellään suomalaista opetus- ja koulutusjärjestelmää sekä leirikoulutoimintaa. Leirikoulu yhdistys vastaa leirikoulutoiminnan osuuksista, jotka järjestetään toiminnallisesti Suomenlinnassa.



TOIMINTASUUNNITELMA 2020

7. HOSTEL SUOMENLINNA



Hostel Suomenlinna järjestää opetussuunnitelmia tukevia kohtuuhintaisia leirikouluja, joiden ohjelmissa korostuu ryhmätoiminnan tukeminen, Itämeren saaristoluonto sekä Suomenlinnan historia. Hostelliin ovat tervetulleita myös erilaiset nuorisoryhmät sekä matkailijat, yritykset ja yhdistykset ym. liiketoiminnan asiakkaat. Asiakkaille tarjotaan majoitus-, ateriat-, leirikoulu- ja kokouspalveluita. Toiminta jaetaan ALV-vapaaseen nuorisokäyttöön (varsinainen toiminta) sekä liiketoimintaan, joka katsotaan varainhankinnaksi. Hostellin ylijäämä kohdistetaan välttämättömiin investointeihin ja sen turvin huolehditaan myös leirikoulu-yhdistyksen taloudellisesta kannattavuudesta kokonaisuudessaan.

Vuoden 2020 liikevaihtoon odotetaan edelleen kasvua ja tuloksen odotetaan olevan ylijäämäinen. Ryhmämyyntiä on tehty ennätyksellisesti ja leirikoulu- ja kokouspalveluita on myyty 6 rippikoululeiriä, mikä on enemmän kuin koskaan aikaisemmin. Hintoja nostetaan vain hyvin maltillisesti, keskittyen liiketoiminnan puolelle. Leirikoulujen hintoja ei nosteta lainkaan. Hostel Suomenlinnaan odotetaan ennätyksellistä ryhmämyyntiä ja leirikoulujen määrä nousee todennäköisesti yli 50:een. Nuorisokäyttöaste tulee nousemaan yli 50 prosentin.

Viestinnässä ja markkinoinnissa keskitytään aiempien vuosien tapaan ryhmien (etenkin nuorisotalon ryhmien) tavoittamiseen. Kohderyhmää lähestytään erilaisissa tapahtumissa ja messuilla sekä sähköpostitse vuoden aikana. Muutama erottuva ilmoitus julkaistaan alan lehdissä vuoden aikana. Yksittäisasiakkaat tavoitetaan edelleen parhaiten aktiivisesti sosiaalista mediaa hyödyntämällä ja lukuisten nettivarauskansavien kautta. Lisäksi potentiaalisia hostellin asiakkaita tavoitetaan matkamessuilla sekä kotimaan matkamessuilla hostellijärjestön pisteellä. Liiketoiminnan ryhmiä kohdataan tapahtumissa yhteistyössä Suomenlinnan muiden toimijoiden kanssa, Helsingin teki-jät-verkoston kautta sekä aktiivisella somemarkkinoinnalla. Hostel Suomenlinna jatkaa ja kehittää yhteistyötä Suomenlinnan toimijoiden sekä hostellijärjestön kanssa. Hakukonemarkkinointia hyödynnetään aiempaa tehokkaammin ja näkyvyyttä haetaan googlessa. Yhdistykselle ja Hostel Suomenlinnalle on tehty erikseen markkinointisuunnitelma.

Vuoden 2019 suuria investointeja lykättiin edelleen, jotta kassavarat riittävät kattamaan seuraavan alkuvuoden välttämättömät menot. Seuraavat investoinnit toteutetaan 2020, mikäli talous kehittyy budjetin mukaiseen suuntaan ja kassavirta on riittävä myös loppuvuoden osalta:

1. Alakerran huoneiden patjojen uusiminen: yht.29 patjaa. hinta-arvio noin 5000€.

2. Panostus hostellin viihtyvyyteen: Budjetti 2000€

Hostellin ovien lukot vaihdetaan tulevaisuudessa sähköisiin. Uudistus toteutetaan 2021 aikana, mikäli talous pysyy edelleen tasapainossa. Suomenlinnan hoitokunta maksaa puolet uudistuksesta.

Hostel Suomenlinnassa pidetään vuosittain kehittämissäpäiviä, jonka aikana käydään läpi kaikki asiakaspalautteet ja kartoitetaan niiden, sekä henkilökunnan omien ajatusten perusteella tulevat kehittämiskohteet. Päivän aikana palataan myös edellisen vuoden kohteisiin ja katsotaan, onko kaikki sovitut asiat saatu tehtyä. Laadunhallinnan mittarit ja käsikirja päivitetään säännöllisesti.

Hostel päivittää vuosittain kestävä kehityksen suunnitelmansa, jonka perusteella kehitetään toimintaa konkreettisesti kestävämpään suuntaan ateriapalveluista leirikoulujen ohjauksiin. Hostel hakee vuoden 2020 aikana HiHostellin "HiQ & Sustainability" laatu- ja kestävä kehityksen sertifikaattia, joka mahdollistaa jatkossa Sustainable Travel Finland – ohjelmassa etenemisen. Sustainable Travel Finland on Visit Finlandin kehittämä ohjelma, jolla vastaan kasvavan matkailuelinkeinon kestävyden haasteisiin. Hostellin STF – ohjelma käynnistettiin jo syksyllä 2019 Suomenlinnan toimijoille suunnatussa yhteisessä koulutuksessa. Helsinki ja Suomenlinna ovat sitoutuneet destinaatioina ohjelman läpi viemiseen ja STF-merkin saavuttamiseen ja kannustavat siihen näin ollen alueen matkailutoimijoilta.

8. TALOUS

Yhdistyksen taloudellinen kannattavuus on noussut niiden 4 vuoden aikana, minkä aikana se on pyrittänyt leirikoulu- ja majoitustoimintaa uudelleen Suomenlinnassa. Alun likviditeettivaiveuksista sekä tappiollisista tuloksista on viimein päästy kestävämmälle tielle. Käyrä reilusti tappiollisten vuosien jälkeen vuoden 2018 lievästi alijäämäiseen ja 2019 ylijäämäiseen tulokseen ennakoitua nousujohteista suuntaan jatkossakin. Vuoden 2020 ennätyksellinen ennakkoryhmämyynti ennustaa ylijäämäistä tulosta ja kasvua tulevaisuudessakin. Voittoa tavoittelemattomasta toiminnasta huolimatta yhdistyksessä pyritään riittävän ylijäämäiseen tulokseen, jotta kassalikviditeetti saadaan pidettyä vakaana ja välttämättömiä investointeja on varaa tehdä.

Leirikoulu-yhdistys on saanut lyhennettyä suunnitelmallisesti velkojaan eikä ole joutunut turvautumaan uusiin keväen 2019 jälkeen. Suurempia lainoja ei ole tarkoitus nostaa enää vuonna 2020. Tavoitteena on, että Suomen leirikoulu-yhdistyksen perustoiminta voidaan rahoittaa tulevaisuudessakin Hostel Suomenlinnan toiminnasta syntyvien myyntituottojen sekä varainhankinnan (liiketoiminta) turvin. Leirikoulu-toiminnan ja koulun ulkopuolisen oppimisen kehittämistyötä varten haetaan säännöllistä avustusta.