

## SUOMEN LEIRIKOULUYHDISTYS – LÄGERSKOLFÖRENINGEN I FINLAND RY

Suomen Leirikouluyhdistys – Lägerskolföreningen i Finland ry on toiminut valtakunnallisesti vuodesta 1975. Yhdistys on kaksikielinen ja sen tarkoituksena on toteuttaa ja kehittää leirikoulutoimintaa sekä muuta koulun ulkopuolista oppimista valtakunnallisesti. Yhdistyksen tavoitteena on, että jokainen lapsi pääsee leirikouluun peruskoulunsa aikana varallisuuteen katsomatta.

Yhdistys toteuttaa tarkoitustaan mm:

- ylläpitämällä omaa leirikeskusta ja palvelemalla leirikoulujen lisäksi muita ryhmiä ja matkailijoita yhdistyksen varsinaisen toiminnan rahoittamiseksi
- kehittämällä koulun ulkopuolista oppimista ja leirikoulutoimintaa
- tiedottamalla alan ajankohtaisista asioista
- järjestämällä koulutustoimintaa opettajille, yhdistyksen jäsenille sekä nuoriso- ja kasvatusalan ammattilaisille
- kehittämällä pohjoismaista yhteistyötä
- kehittämällä valtakunnallista toimintaa hankkeiden muodossa
- Kehittämällä kestävän kehityksen työtä sekä ympäristökasvatusta nuoriso- ja kasvatusalalla sekä siitä viestimällä

Vuosi 2021 oli "koronan" eli globaalin "Covid19" -pandemian vuoksi yhdistykselle edelleen vaikea eikä positiivisen taloudellisen kehityksen tiellä päästy vielä etenemään merkittävästi rajoitusten jatkuessa pitkälle syksyyn. Velkaa kuitenkin päästiin jo lyhentämään ja tulosenuste parani. Vuosi 2022 on jälleenrakennuksen ja velkojen maksun vuosi. Henkilöstö joudutaan edelleen pitämään minimissä ja toiminnan kehittämisessä sekä välttämättömissä investoinneissa päästään etenemään vasta tulevana vuosina. Yhdistys jatkaa oman leirikoulukeskuksen / hostellin ylläpitämistä Suomenlinnassa, jossa leirikoulutoimintaa jatketaan ja kehitetään edelleen eteenpäin. Henkilöstökulujen sopeuttamisen avainroolissa ovat moniosaaminen ja monialaisuus sekä järkevä työvuorosuunnittelu.

Viestintä ja markkinointi keskitetään edelleen verkkoon ja paperista esitemateriaalia tilataan vain välttämättömään messukäyttöön sekä pieni määrä hostellin tiloissa esillä pidettäväksi.

## 1. JÄSENISTÖ

Yhdistyksen jäsenmäärää pyritään edelleen kasvattamaan etsimällä ja tavoittamalla potentiaalisia uusia leirikoulutoimijoita mukaan verkostoon. Myös henkilö- ja yhteisöjäseniä pyritään houkuttelemaan lisää. Vuodelle 2022 tehdään maltilliset jäsenmaksukorotukset.

### Jäsenmaksut 2022

---

Leirikoulukeskukset 110 €

Henkilöjäsenet 25 €

Yhteisöt ja yritykset 35 €

Kunnat 110 €

Jäsenille tarjotaan näkyvyyttä yhdistyksen nettisivuilla ([www.leirikoulut.info](http://www.leirikoulut.info)) ja esitemateriaaleissa sekä Leirikoulu-Lägerskola -lehdessä, johon jäsenet saavat alennusta lehden ilmoitushinnoista. Ilmoituspaikkabannereita tarjotaan jäsenhintaan myös nettisivuille. Jäsenille lähetetään kolme jäsentiedotetta vuoden aikana sähköisesti. Vuonna 2022 järjestetään kaksi jäsentapaamista verkossa.

## 2. HENKILÖSTÖ

Yhdistyksen taloudellisen sopeuttamisen tarpeen vuoksi henkilöstöresursseja ei vielä päästä merkittävästi kasvattamaan. Kulut pidetään maltillisena ja mitoitetaan joustavasti tilanteen mukaan. Koko henkilöstö työskentelee useissa eri tehtävissä monialaisesti ja työaika suunnitellaan sekä käytetään tehokkaasti ja järkevästi.

Yhdistyksen sekä Hostel Suomenlinnan toiminnasta ja sen kehittämistä vastaa toiminnanjohtaja Petra Miessmer. Sopeuttamistoimena toiminnanjohtajan osittaista lomautusta (40 %) jatketaan helmikuun loppuun saakka.

Leirikouluyhdistyksellä työskentelee 4.4–16.10 hostellityöntekijä, joka vastaa hostellin perustoiminnasta, kuten aamiaisista, siisteydestä ja vastaanoton toiminnoista. Lisäksi rekrytoidaan välille 4.4–16.10 keittiötyöntekijä, jonka pääasiallisena vastuuna on aterioiden suunnittelu ja valmistus sekä ateriapalveluiden kehittäminen. Keittiötyöntekijä osallistuu myös muihin hostellin töihin. Yhdistyksen reservissä on kaksi työhön kutsuttavaa ekstratyöntekijää. Työntekijöiden tittelit ja työ sopimukset tarkentuvat alkuvuodesta. Hostellilla palvelee yksi siviilipalvelusmies kerrallaan. Yhdistyksen leirikoululehden taittajana toimii Ari Matilainen, joka myös avustaa hostelli- ja keittiötöissä tarvittaessa. Taloudellisen tilanteen vuoksi yhdistykselle ei palkata vuonna 2022 vielä erillistä ohjaajaa tai nuorisotyön vastaavaa, vaan ohjauksista vastaa hallituksen puheenjohtaja Juha Kuronen, joka auttaa myös keittiössä ja

hostellin perustöissä. Toiminnanjohtaja Petra vastaa toistaiseksi myös leirikoulujen markkinoinnista, varauksista ja suunnittelusta. Sesonkiajalla tarjotaan mahdollisuus työssäoppimiseen yhdelle matkailu- tai nuorisoalan opiskelijalle kerrallaan.

**Toiminnanjohtaja:** Jatkuva työsuhde (lomautettuna 40 % helmikuun loppuun saakka)

**Hostellityöntekijä:** Määräaikainen työsuhde 4.4-16.10

**Keittiötyöntekijä:** Määräaikainen työsuhde 4.4-16.10

**Siviilipalvelusmies:** 11kk työpalvelu, Hostellityöntekijä

**Taittäjä:** Leirikoulu-Lägerskola -lehden taittaminen sekä yhdistyksen ja hostellin töissä avustaminen

**Hallituksen pj:** Jatkuva osa-aikainen työsuhde: hallitus- ja yhdistyksen työt, leirikoulujen ohjaukset sekä keittiö- ja hosteltyö. Leirikoulu-Lägerskola -lehden toimittaminen.

### 3. VIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Viestinnästä ja markkinoinnista vastaavat toiminnanjohtaja ja hallituksen pj.

Yhdistys jatkaa "Ulos luokasta – leirikoululähettiläs" -projektia. Projektin tarkoitus on edistää leirikoulun käyttöä oppiaineiden välisen yhteistyön välineenä sekä avustaa opettajia leirikoulun suunnittelu- ja toteuttamistyössä. Projektissa työskentelevät toiminnanjohtaja, hallituksen pj. sekä leirikoululehden taittäjä.

Leirikoulu-Lägerskola -lehti julkaistaan yhtenä numerona syyskuussa 2022. Syksy on todettu tilastojen mukaan suosituimmaksi ajankohdaksi, jolloin leirikouluun liittyviä tietoja haetaan, joten painettu lehti toimii tietopakettina kouluille. Lehti jaetaan kaikkiin Suomen peruskouluihin. Jotta lehden kulut pystytään kattamaan, aloitetaan sitova ilmoitusmyynti jo hyvissä ajoin keväällä. Ilmoitusmyynnistä vastaa lehden päätoimittaja Juha Kuronen. Lehden teema tulee liittymään koululaisten ryhmätyötaitoihin ja tarkentuu keväällä.

Esitemateriaalit päivitetään Educa-messuille, sillä jäsenistössä on tapahtunut muutoksia ja mm. karttaliite pitää uusia.

Yhdistyksen nettisivuja päivitetään edelleen ja näkyvyyttä pyritään nostamaan. Nettisivuille myydään ilmoituspaikkoja varainhankinnantuotteita myyville yrityksille sekä yhdistyksen jäsenille. Yhdistykselle perustettuja some-tilejä hyödynnetään vuoden aikana säännöllisesti ja niille pyritään hankkimaan lisää seuraajia myös sponsoroiduilla julkaisuilla.

Yhdistys osallistuu tammikuussa opetusalan suur tapahtumaan Educa-messuille omalla näyttelyosastolla sekä pitämällä puheenvuoron esiintymislavalla. Yhdistyksen jäsenillä on mahdollisuus asettaa näytteille omia esitteitään. Yhdistyksen ylläpitämä Hostel Suomenlinna osallistuu kotimaan sekä kansainvälisille matkamessuille keväällä 2022. Muihin tapahtumiin ja

messuille osallistutaan harkiten vuoden aikana. Yhdistyksen messumateriaalit pidetään ajan tasalla.

#### 4. KOULUTUSTOIMINTA

Jäsenten kouluttamiseen panostetaan järjestämällä luentotilaisuuksia kevä- ja syyskokouksien yhteydessä.

Yhdistyksen kehittämä leirikoulutoiminnan ja ulkona oppimisen mahdollisuuksiin keskittyvä kansainvälisten opettajaksi opiskelevien koulutuskokonaisuus (HEAT) toteutetaan jälleen kesällä 2022. Tästä lisää kohdassa 6.

Lisäksi osallistutaan jälleen Luontokoulupäivän järjestämiseen loka-marraskuussa Helsingin opettajainkoulutuslaitoksella pitämällä työpajaa. LYKE-verkosto järjestää kaksi kertaa vuodessa verkostotapaamisia, ja niihin pyritään osallistumaan, kuten muihinkin toimintaan liittyviin tapahtumiin. Lisäksi osallistutaan Allianssi ry:n järjestämiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

#### 5. YHTEISTYÖ

Tiivistä yhteistyötä jatketaan mm. Koululaisten vanhempien liiton, Opetushallituksen, Suomen Nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian kanssa. Luonto- ja ympäristökoulujen verkostossa (LYKE-verkoston) yhdistyksellä on edustus ohjausryhmässä.

Merkittävin yhteistyökumppani majoitusalaalla on Suomen hostellijärjestö, jonka hallituksessa ja markkinointityöryhmässä toiminnanjohtaja on jäsenenä. Muita tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat järjestöt, jotka palvelevat koulutusta ja kasvatusta sekä Visit Finland ja muut matkailualan järjestöt. Suomenlinnan hoitokunta, ravintolat ja muut organisaatiot ovat myös yhteistyökumppaneina tärkeitä leirikoulutoiminnan toteuttamiseksi. Näistä mainittavia ovat mm. Ehrensverd-seura, ravintola Upseerikerho ja Cafe Silo.

#### 6. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Pohjoismaisen leirikouluneuvoston kesäseminaari (NLR) järjestetään Islannissa heinäkuussa 2022. Seminaarissa kehitetään maiden välistä yhteistyötä ja jaetaan hyviä käytänteitä. Hallitus päättää seminaariin osallistuvan kokoonpanon kevään aikana. Osallistuminen on myös yhdistyksen jäsenille avointa ja osallistumismahdollisuudesta tiedotetaan jäsentiedotteiden yhteydessä. Pohjola-Nordenilta haetaan seminaarin osallistumiskustannuksiin avustusta.

VisitEDUfinn:n kanssa jatketaan hyvin käynnistynyttä yhteistyötä. Tavoitteena on järjestää ainakin yksi HEAT2022 – Helsinki Education in Action for Teachers -seminaari ulkomaisille opettajille ja kasvattajille. Seminaarissa esitellään suomalaista opetus- ja koulutusjärjestelmää sekä leirikoulutoimintaa. Leirikouluyhdistys vastaa leirikoulutoiminnan osuuksista, jotka järjestetään toiminnallisesti Suomenlinnassa ja kahdessa valitussa jäsenkeskuksessa.

## 7. HOSTEL SUOMENLINNA

Hostel Suomenlinna järjestää opetussuunnitelmia tukevia kohtuuhintaisia leirikouluja, joiden ohjelmissa korostuu ryhmätoiminnan tukeminen, Itämeren saaristoluonto sekä Suomenlinnan historia ja kulttuuriperintö. Hostelliin ovat tervetulleita myös erilaiset nuorisoryhmät sekä matkailijat, yritykset ja yhdistykset ym. liiketoiminnan asiakkaat. Asiakkaille tarjotaan majoitus-, ateria-, leirikoulu- ja kokouspalveluita. Toiminta jaetaan ALV-vapaaseen nuorisokäyttöön (varsinainen toiminta) sekä liiketoimintaan, joka katsotaan varainhankinnaksi. Hostellin ylijäämä kohdistetaan välttämättömiin investointeihin ja yhdistyksen kehittämiseen. Sen turvin huolehditaan myös leirikouluyhdistyksen taloudellisesta kannattavuudesta kokonaisuudessaan.

Vuoden 2022 Budjetti on rakennettu näkymälle, missä Covid19-pandemia ei enää aiheuta merkittäviä rajoituksia ja toiminta normalisoituu. Liikevaihdon ennustetaan kasvavan merkittävästi, muttei vielä koronaa edeltävien vuosien tasolle. Suurimmaksi haasteeksi muodostuvat pandemian aikana syntyneet vuokravelat ja tiukat säästöpainet lisääntyvästä kysynnästä ja työmäärästä huolimatta. Leirikoulumyyntiä on tehty huomattavasti sekä keväälle, että syksyille ja rippikoululeirejä on varattu kesälle 3. Henkilöstökulujen huolellisella mitoittamisella saadaan aikaan suurimmat säästöt, mutta toiminnan kehittämiseen päästään resursoimaan vasta taloudellisen tilanteen kohennuttua. Liiketoiminnan hintoja tarkastellaan säännöllisesti kysynnän mukaan. Leirikoulujen hintoja on nostettu maltillisesti ensimmäistä kertaa moneen vuoteen pitäen ne kuitenkin kilpailukykyisinä.

Viestinnässä ja markkinoinnissa keskitytään ryhmien (etenkin nuorisoalan ryhmien) tavoittamiseen. Kohderyhmää lähestytään somemainonnalla sekä erilaisissa tapahtumissa ja messuilla. Edellisten vuosien aikana tarjouspyynnön jättäneitä ja vierailleita ryhmiä sekä muita nuorisoalan järjestöjä lähestytään sähköpostitse keväällä ja syksyllä. Leirikoulutoimintaa Suomenlinnassa mainostetaan syksyllä ilmestyvässä opettajan retkioppaassa sekä yhdistyksen omassa leirikoulu – lägerskola -lehdessä. Yksittäisasiakkaat tavoitetaan parhaiten aktiivisesti sosiaalista mediaa hyödyntämällä ja lukuisten nettivarauskanavien kautta. Lisäksi potentiaalisia hostellin asiakkaita tavoitetaan kansainvälisillä matkamessuilla sekä kotimaan matkamessuilla hostellijärjestön pisteellä. Liiketoiminnan ryhmiä kohdataan tapahtumissa yhteistyössä Suomenlinnan muiden toimijoiden kanssa, Helsingin tekijät-verkoston kautta sekä somemainonnalla. Hostel Suomenlinna jatkaa tiivistä yhteistyötä Suomenlinnan

toimijoiden sekä Suomen hostellijärjestön kanssa, jonka hallituksessa ja markkinointiryhmässä toiminnanjohtaja on jäsenenä. Hakukonemarkkinointia hyödynnetään ja näkyvyyttä haetaan googlessa. Yhdistykselle ja Hostel Suomenlinnalle on tehty erikseen markkinointisuunnitelma.

Suuria investointeja ei päästä taloudellisen tilanteen vuoksi tekemään. Aiemmin suunnitellut investoinnit pyritään toteuttamaan mahdollisimman pian tulevaisuudessa.

Hostel Suomenlinnassa pidetään vuosittain kehittämispäivä, jonka aikana käydään läpi kaikki asiakaspalautteet ja kartoitetaan niiden, sekä henkilökunnan omien ajatusten perusteella tulevat kehittämiskohteet. Päivän aikana palataan myös edellisen vuoden kohteisiin ja katsotaan, onko kaikki sovitut asiat saatu tehtyä. Laadunhallinnan mittarit ja käsikirja päivitetään säännöllisesti.

Hostel tekee vuosittain kestävä kehityksen suunnitelman, jonka perusteella kehitetään toimintaa konkreettisesti kestävämpään suuntaan ateriapalveluista leirikoulujen ohjauksiin. Hostellille myönnettiin vuonna 2021 HiHostellin ”HiQ & Sustainability” laatu- ja kestävä kehityksen sertifikaatti. Se on edellytys *Sustainable Travel Finland* – ohjelmassa etenemiseen, joka aloitettiin 2021 lopulla ja saadaan päätökseen kevään 2022 aikana. Sustainable Travel Finland on Visit Finlandin kehittämä ohjelma, jolla vastataan kasvavan matkailuelinkeinon kestävyys haasteisiin. Hostellin STF – ohjelma käynnistettiin jo syksyllä 2019 Suomenlinnan toimijoille suunnatussa yhteisessä koulutuksessa. Helsinki ja Suomenlinna ovat sitoutuneet destinaatioina ohjelman läpi viemiseen ja STF-merkin saavuttamiseen ja kannustavat siihen näin ollen alueen matkailutoimijoilta. Projektia ei olla saatu edistettyä siinä aikataulussa, mihin pyrittiin pandemian takia pienentyneiden henkilöstöresurssien vuoksi.

## 8. TALOUS

Yhdistyksen taloudellinen kannattavuus nousi sen jälkeen, kun yhdistys on pyörittänyt leirikoulu- ja majoitustoimintaa uudelleen Suomenlinnassa vuodesta 2016 alkaen. Alun likviditeettivaikeuksista sekä tappiollisista tuloksista päästiin kestävämmälle tielle. Käyrä reilusti tappiollisten vuosien jälkeen vuoden 2018 lievästi alijäämäiseen ja 2019 ylijäämäiseen tulokseen ennakoi nousujohteista suuntaa. Jo kaksi vuotta toimintaa rajoittanut Covid19-pandemia romahdutti kysynnän, mikä aiheutti mittavat sopeuttamistavoitteet seuraaville vuosille. Ei ole kuitenkaan mitään syytä epäillä, etteikö kannattavuus jatkaisi entisellä kasvukäyrällään pandemian väistyessä. Vaikka pandemia edelleen piti taloudelliset kehukset kapeana vuonna 2021, ei lisää velkaa jouduttu enää merkittävästi nostamaan ja tulosennuste parani. Vuosi 2022 on jälleenrakentamisen ja vuokravelkojen maksun vuosi. Taloudellisen tilanteen kohentamisella edelleen tiukalla talouskurilla, vaikka kysynnän ennustetaankin nousevan, luodaan edellytykset toiminnan kannattavuuden turvaamiseksi tulevaisuudessa.

Vuonna 2021 hallituksen ja johtoryhmän päivittämän strategian mukaisesti yhdistyksen on tarkoitus olla velaton tammikuussa 2024. Yhdistyksessä pyritään ylijäämaiseen tulokseen jo vuonna 2022, jotta kassaliquiditeetti saadaan pidettyä vakaana ja Hostel Suomenlinnan pandemian aikana syntyneet vuokravelat maksettua. Välttämättömiä investointeja päästään tekemään ja toimintaa kehittämään täysillä vasta tulevina vuosina.

Suurimmat sopeuttamistoimet kohdistuvat henkilöstökuluihin, joka tarkoittaa erittäin tarkkaa työn suunnittelua ja prosessien tehostamista. Se tulee vaatimaan joustavuutta kaikilta työntekijöiltä, eikä kehittämiseen tai projekteihin käytännössä tule vielä jäämään aikaa. Suomen leirikoulu yhdistyksen taloudellisena tavoitteena on, että toiminta voidaan rahoittaa tulevaisuudessakin Hostel Suomenlinnan myyntituottojen sekä varainhankinnan (liiketoiminta) turvin.

### SUOMEN LEIRIKOULUYHDISTYKSEN BUDJETTI 2022

VARSINAINEN TOIMINTA		
TUOTOT	Avustus leirikoululähettiläs	15 000 €
	Jäsenmaksut	4 600 €
	Myyntituotot	203 600 €
KULUT	henkilöstökulut	- 81 075 €
	Leirikoululähettiläs	- 22 500 €
	Muut kulut	- 107 510 €
Tuotto- ja kulujäämä		12 115 €
VARAINHANKINTA		
TUOTOT	Myyntituotot	100 300 €
	Ilmoitusmyyntituotot	1 500 €
KULUT	Henkilöstökulut	- 22 425 €
	Muut kulut	- 66 490 €
Tuotto- ja kulujäämä		12 885 €
TILIKAUDEN TULOS		25 000 €
vuokravelat		- 20 000 €
ylijäämä		5 000 €