

SUOMEN LEIRIKOULUYHDISTYS – LÄGERSKOLFÖRENINGEN I FINLAND RY

Suomen Leirikouluyhdistys – Lägerskolföreningen i Finland ry on toiminut valtakunnallisesti vuodesta 1975. Yhdistys on kaksikielinen ja sen tarkoituksena on toteuttaa ja kehittää leirikoulutoimintaa sekä muuta koulun ulkopuolista oppimista valtakunnallisesti. Yhdistyksen tavoitteena on, että jokainen lapsi pääsee leirikouluun peruskoulunsa aikana varallisuuteen katsomatta.

Yhdistys toteuttaa tarkoitustaan eri toimintamuodoilla:

- ylläpitämällä ja omistamalla toimintaansa varten tarpeellisia kiinteistöjä sekä harjoittamalla voittoa tavoittelematonta majoituspalvelua, joka liittyy yhdistyksen toiminnan tarkoituksen toteuttamiseen
- kehittämällä koulun ulkopuolista oppimista ja leirikoulutoimintaa
- tiedottamalla alan ajankohtaisista asioista
- järjestämällä koulutustoimintaa opettajille, yhdistyksen jäsenille sekä nuoriso- ja kasvatusalan ammattilaisille
- kehittämällä pohjoismaista yhteistyötä
- kehittämällä valtakunnallista toimintaa hankkeiden muodossa
- Kehittämällä kestävän kehityksen työtä sekä ympäristökasvatusta nuoriso- ja kasvatusalalla sekä siitä viestimällä

Vuosi 2020 on "koronan" eli globaalin "Covid19" -pandemian vuoksi yhdistykselle voimakkaasti tappiollinen ja katkaisi positiivisen taloudellisen kehityksen. Näin ollen vuoden 2021 suurin haaste on talouden tasapainottaminen. Toiminnan kehittämisessä keskitytään toimintojen tehostamiseen ja viestinnän tavoittavuuden parantamiseen. Yhdistys jatkaa oman leirikoulukeskuksen ylläpitämistä Suomenlinnassa, jossa leirikoulutoimintaa ja -malleja kehitetään edelleen eteenpäin. Henkilöstökulujen sopeuttamisen avainroolissa ovat moniosaaminen ja monialaisuus sekä järkevä työvuorosunnittelu.

Viestintä ja markkinointi keskitetään yhä voimakkaammin verkkoon ja paperista esitemateriaalia tilataan vain välttämättömään messukäyttöön sekä pieni määrä hostellin tiloissa esillä pidettäväksi.

Koulutustoimintaan panostetaan vuoden aikana osallistumalla vuonna 2020 koronan vuoksi peruuntuneeseen Ulos-Ut-Out -ulkona oppimisen suur tapahtumaan järjestämällä työpaja yhteistyössä Suomen nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian kanssa.

1. JÄSENISTÖ

Yhdistyksen jäsenmäärää pyritään edelleen kasvattamaan etsimällä ja tavoittamalla potentiaalisia uusia leirikoulutoimijoita mukaan verkostoon. Myös henkilö- ja yhteisöjäseniä pyritään houkuttelemaan lisää. Vuodelle 2021 ei tehdä jäsenmaksukorotuksia.

Jäsenmaksut 2021

Leirikoulukeskukset 100€

Henkilöjäsenet 20€

Yhteisöt ja yritykset 30€

Kunnat 100€

Jäsenille tarjotaan näkyvyyttä yhdistyksen nettisivuilla (www.leirikoulut.info) ja esitemateriaaleissa sekä Leirikoulu-Lägerskola -lehdessä, johon jäsenet saavat alennusta lehden ilmoitushinnoista. Ilmoituspaikkabannereita tarjotaan jäsenhintaan myös nettisivuille. Jäsenille lähetetään kolme jäsentiedotetta vuoden aikana sähköisesti. Vuonna 2021 järjestetään ainakin yksi jäsentapaaminen verkossa.

2. HENKILÖSTÖ

Yhdistyksen talouden sopeuttamiseksi henkilöstökuluja karsitaan noin 19 % vuoden 2019 toteutuneisiin kuluihin verrattuna. Koko henkilöstö työskentelee useissa eri tehtävissä monialaisesti ja työaika suunnitellaan sekä käytetään tehokkaasti ja järkevästi.

Yhdistyksen sekä Hostel Suomenlinnan toiminnasta ja sen kehittämisestä vastaa toiminnanjohtaja Petra Miessmer. Talouden sopeuttamistoimena toiminnanjohtaja työskentelee 3 päivää viikossa ja on 40 % lomautettuna kesäkuun 2021 loppuun saakka.

Leirikouluyhdistyksellä työskentelee keskimäärin 80 % työajalla 1.3–31.12 vastaanottopäällikkö Joel Auvinen, joka vastaa hostellin perustoiminnasta, kuten siisteydestä, yksittäisasiakkaista sekä vastaanoton toiminnoista. Joel suoritti siviilipalveluksensa Hostellilla vuonna 2020. Hostellilla palvelee edelleen yksi siviilipalvelusmies kerrallaan. Yhdistykselle rekrytoidaan 15.3 alkavaan vakituisen kokoaikaiseen työsuhteeseen nuorisotyön vastaava, jonka pääasiallisina vastuina ovat leirikoulujen ja muiden nuorisoryhmien ohjelmat ja niiden kehittäminen sekä yhdistyksen viestintä ja sidosryhmätyö. Etenkin sesongin ulkopuolella hän osallistuu myös hostellin perustöihin. Yhdistyksen leirikoululehden taittajana toimii Ari Matilainen, joka myös avustaa hostelli- ja keittiötöissä tarvittaessa. Taloudellisen tilanteen vuoksi hostelliin ei palkata vuonna 2021 erillistä kokkia, vaan ateriapalveluista vastaa ensisijaisesti hallituksen puheenjohtaja Juha Kuronen, joka auttaa myös ohjauksissa ja hostellin perustöissä.

Toiminnanjohtaja Petra sekä vastaanottopäällikkö Joel osallistuvat myös ateriapalveluiden toteuttamiseen. Sesonkiajalla tarjotaan mahdollisuus työssäoppimiseen yhdelle matkailu- tai nuorisoalan opiskelijalle kerrallaan.

Toiminnanjohtaja: Jatkuva työsuhde (lomautettuna 40 % välillä 18.1–30.6)

Nuorisotyön vastaava: Jatkuva työsuhde alkaen 15.3.2021

Vastaanottopäällikkö: Määräaikainen työsuhde 1.3-31.12.2021 (keskimäärin 80 % työaika)

Siviilipalvelusmies: 11kk työpalvelu, Hostellityöntekijä

Taittaja: Leirikoulu-Lägerskola -lehden taittaminen sekä yhdistyksen ja hostellin töissä avustaminen

Hallituksen pj: Jatkuva osa-aikainen työsuhde: hallitus, yhdistyksen työt, hostellin ateriapalvelut sekä avustaminen ohjauksissa ja hostellin töissä. Leirikoulu-Lägerskola -lehden toimittaminen.

3. VIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Viestinnästä ja markkinoinnista vastaavat toiminnanjohtaja (liiketoiminta), nuorisotyön vastaava sekä hallituksen pj. (yhdistys ja varsinainen toiminta).

Yhdistys jatkaa "Ulos luokasta – leirikoululähettiläs" -projektia. Projektissa työskentelevät nuorisotyön vastaava, hallituksen pj. sekä leirikoululehden taittaja.

Leirikoulu-Lägerskola -lehti julkaistaan yhtenä numerona syyskuussa 2021. Syksy on todettu tilastojen mukaan suosituimmaksi ajankohdaksi, jolloin leirikouluun liittyviä tietoja haetaan, joten painettu lehti toimii tietopakettina kouluille. Lehti jaetaan kaikkiin Suomen peruskouluihin. Jotta lehden kulut pystytään kattamaan, aloitetaan sitova ilmoitusmyynti jo hyvissä ajoin keväällä. Ilmoitusmyynnistä vastaa lehden päätoimittaja Juha Kuronen. Lehden teemaksi on valittu luonnon monimuotoisuus.

Esitemateriaalit päivitetään vuoden alussa ja niitä tilataan vanhojen loppuessa.

Yhdistyksen nettisivuja päivitetään edelleen. Nettisivuille myydään ilmoituspaikkoja varainhankinnantuotteita myyville yrityksille sekä yhdistyksen jäsenille. Bannerimyyntin ilmoitustuloja pyritään kasvattamaan yhdistyksen talouden tukemiseksi. Yhdistykselle perustettuja some-tilejä hyödynnetään vuoden aikana säännöllisesti. Viestintä- ja markkinointisuunnitelman yhteyteen tehdään somesuunnitelma, jossa huomioidaan myös yhdistyksen tilit. Vuoden aikana pyritään hankkimaan tileille lisää seuraajia myös sponsoroiduilla julkaisuilla.

Yhdistys osallistuu ainakin Luokanopettajapäiville sekä Ulos-Ut-Out-ulkona oppimisen suurtahtumaan. Yhdistyksen ylläpitämä Hostel Suomenlinna osallistuu kotimaan sekä

kansainvälisille matkamessuille keväällä 2021. Muihin tapahtumiin ja messuille osallistutaan harkiten vuoden aikana. Yhdistyksen messumateriaalit pidetään ajan tasalla.

4. KOULUTUSTOIMINTA

Yhdistys toteuttaa vuonna 2020 koulutustoimintaansa yhteistyössä Suomen nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian kanssa. Nurmeksessa 15-17.6.2021 osallistutaan Ulos-Ut-Out-ulkona oppimisen suur tapahtumaan, jossa toteutetaan ”Minä, sinä, hän - yhdessä metsässä” -työpaja yhteistyössä toisten toimijoiden kanssa. Työpaja suunnataan opettajille ja siinä esitellään yhteistoiminnallisia malleja. Työpajan tarkka sisältö suunnitellaan yhdessä Suomen Nuorisokeskusyhdistyksen ja Suomen luontokeskus Haltian edustajien kanssa.

Yhdistyksen kehittämä leirikoulutoiminnan ja ulkona oppimisen mahdollisuuksiin keskittyvä kansainvälisten opettajaksi opiskelevien koulutuskokonaisuus (HEAT) toteutetaan jälleen kesällä 2021. Tästä lisää kohdassa 6.

Lisäksi osallistutaan jälleen Luontokoulupäivän järjestämiseen loka-marraskuussa Helsingin opettajainkoulutuslaitoksella pitämällä työpajaa. LYKE-verkosto järjestää kaksi kertaa vuodessa verkostotapaamisia, ja niihin pyritään osallistumaan, kuten muihinkin toimintaan liittyviin tapahtumiin. Lisäksi osallistutaan Allianssi ry:n järjestämiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin.

5. YHTEISTYÖ

Tiivistä yhteistyötä jatketaan mm. Suomen Nuorisokeskusyhdistyksen, Suomen luontokeskus Haltian ja Luonto- ja ympäristökoulujen verkoston (LYKE-verkoston) kanssa. Yhdistyksellä on edustus LYKE-verkoston ohjausryhmässä.

Muita tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat järjestöt, jotka palvelevat koulutusta ja kasvatusta sekä Visit Finland ja muut matkailualan järjestöt ja Suomen hostellijärjestö. Suomenlinnan hoitokunta, ravintolat ja muut organisaatiot ovat myös yhteistyökumppaneina tärkeitä leirikoulutoiminnan toteuttamiseksi. Näistä mainittavia ovat mm. Ehrensverd-seura, ravintola Bastion Bistro, Upseerikerho ja Cafe Silo.

6. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Pohjoismaisen leirikouluneuvoston kesäseminaari (NLR) järjestetään Islannissa heinäkuussa 2021. Seminaarissa kehitetään maiden välistä yhteistyötä ja jaetaan hyviä käytänteitä. Hallitus päättää seminaariin osallistuvan kokoonpanon kevään aikana. Osallistuminen on myös yhdistyksen jäsenille avointa ja osallistumismahdollisuudesta tiedotetaan jäsentiedotteiden yhteydessä. Pohjola-Nordenilta haetaan seminaarin osallistumiskustannuksiin avustusta.

VisitEDUfinn:n kanssa jatketaan hyvin käynnistynyttä yhteistyötä. Tavoitteena on järjestää ainakin yksi HEAT2021 – Helsinki Education in Action for Teachers -seminaari ulkomaisille opettajille ja kasvattajille. Seminaarissa esitellään suomalaista opetus- ja koulutusjärjestelmää sekä leirikoulutoimintaa. Leirikouluyhdistys vastaa leirikoulutoiminnan osuuksista, jotka järjestetään toiminnallisesti Suomenlinnassa.

7. HOSTEL SUOMENLINNA

Hostel Suomenlinna järjestää opetussuunnitelmia tukevia kohtuuhintaisia leirikouluja, joiden ohjelmissa korostuu ryhmätoiminnan tukeminen, Itämeren saaristoluonto sekä Suomenlinnan historia. Hostelliin ovat tervetulleita myös erilaiset nuorisoryhmät sekä matkailijat, yritykset ja yhdistykset ym. liiketoiminnan asiakkaat. Asiakkaille tarjotaan majoitus-, ateriat-, leirikoulu- ja kokouspalveluita. Toiminta jaetaan ALV-vapaaseen nuorisokäyttöön (varsinainen toiminta) sekä liiketoimintaan, joka katsotaan varainhankinnaksi. Hostelliin ylijäämä kohdistetaan välttämättömiin investointeihin ja sen turvin huolehditaan myös leirikouluyhdistyksen taloudellisesta kannattavuudesta kokonaisuudessaan.

Vuoden 2021 Budjetti on rakennettu näkymälle, missä Covid-19-pandemia pikkuhiljaa väistyä ja toiminta normalisoituu. Jos tilanne jatkuu entisellään kauan, on tehtävä joka tapauksessa suurempia muutoksia ja yhdistyksen tulevaisuus vaatii uutta tarkastelua. Näin ollen budjetti ja toimintasuunnitelma pohjautuu maltillisen positiiviselle ennusteelle. Suurimmaksi haasteeksi koituvat edellisen vuoden aiheuttamat velat ja maksujärjestelyt. Ryhmämyyntiä on tehty huomattavasti ja rippikoululeirejä on varattu kesälle 5, joten tuotto-odotukset ovat erinomaiset ja tuloksen odotetaan olevan lievästi ylijäämäinen maksujärjestelyistä johtuvien kulujen kasvusta huolimatta. Henkilöstökulujen sopeuttamisella saadaan aikaan suurimmat säästöt. Hintoja tarkastellaan säännöllisesti kysynnän mukaan mutta leirikoulujen hintoja ei nosteta edelleenkään.

Viestinnässä ja markkinoinnissa keskitytään ryhmien (etenkin nuorisoalan ryhmien) tavoittamiseen. Kohderyhmää lähestytään erilaisissa tapahtumissa ja messuilla sekä sähköpostitse vuoden aikana. Muutama erottuva ilmoitus julkaistaan alan lehdissä vuoden

aikana. Yksittäisasiakkaat tavoitetaan edelleen parhaiten aktiivisesti sosiaalista mediaa hyödyntämällä ja lukuisten nettivarauskanavien kautta. Lisäksi potentiaalisia hostellin asiakkaita tavoitetaan matkamessuilla sekä kotimaan matkamessuilla hostellijärjestön pisteellä. Liiketoiminnan ryhmiä kohdataan tapahtumissa yhteistyössä Suomenlinnan muiden toimijoiden kanssa, Helsingin tekijät-verkoston kautta sekä aktiivisella somemainonnalla. Hostel Suomenlinna jatkaa tiivistä yhteistyötä Suomenlinnan toimijoiden sekä hostellijärjestön kanssa. Hakukonemarkkinointia hyödynnetään ja näkyvyyttä haetaan googlessa. Yhdistykselle ja Hostel Suomenlinnalle on tehty erikseen markkinointisuunnitelma.

Suuria investointeja ei päästä taloudellisen tilanteen vuoksi tekemään. Aiemmin suunnitellut investoinnit pyritään toteuttamaan mahdollisimman pian tulevaisuudessa.

Hostel Suomenlinnassa pidetään vuosittain kehittämispäivä, jonka aikana käydään läpi kaikki asiakaspalautteet ja kartoitetaan niiden, sekä henkilökunnan omien ajatusten perusteella tulevat kehittämiskohteet. Päivän aikana palataan myös edellisen vuoden kohteisiin ja katsotaan, onko kaikki sovitut asiat saatu tehtyä. Laadunhallinnan mittarit ja käsikirja päivitetään säännöllisesti.

Hostel päivittää vuosittain kestäväen kehityksen suunnitelmansa, jonka perusteella kehitetään toimintaa konkreettisesti kestävämpään suuntaan ateriapalveluista leirikoulujen ohjauksiin. Hostel aloitti vuoden 2020 aikana ja jatkaa vuonna 2021 HiHostellin "*HiQ & Sustainability*" laatu- ja kestäväen kehityksen sertifikaatin hakemista, joka mahdollistaa jatkossa *Sustainable Travel Finland* - ohjelmassa etenemisen. Sustainable Travel Finland on Visit Finlandin kehittämä ohjelma, jolla vastataan kasvavan matkailuelinkeinon kestävyden haasteisiin. Hostellin STF - ohjelma käynnistettiin jo syksyllä 2019 Suomenlinnan toimijoille suunnatussa yhteisessä koulutuksessa. Helsinki ja Suomenlinna ovat sitoutuneet destinaatioina ohjelman läpi viemiseen ja STF-merkin saavuttamiseen ja kannustavat siihen näin ollen alueen matkailutoimijoilta. Projekti viivästyi niin ikään vuoden 2020 sopeutettujen pienentyneiden henkilöstöresurssien vuoksi.

8. TALOUS

Yhdistyksen taloudellinen kannattavuus nousi sen jälkeen, kun yhdistys on pyörittänyt leirikoulu- ja majoitustoimintaa uudelleen Suomenlinnassa vuodesta 2016 alkaen. Alun likviditeettivaikeuksista sekä tappiollisista tuloksista päästiin kestävämmälle tielle. Käyrä reilusti tappiollisten vuosien jälkeen vuoden 2018 lievästi alijäämäiseen ja 2019 ylijäämäiseen tulokseen ennakoi nousujohteista suuntaa. Vuonna 2020 Covid19-pandemia romahdutti talouden, mikä aiheutti mittavat sopeuttamistavoitteet seuraaville vuosille. Ei ole kuitenkaan mitään syytä epäillä, etteikö kannattavuus jatkaisi entisellä kasvukäyrällään pandemian väistyessä. Näin ollen 2021 nähdään jälleenrakentamisen, sopeuttamisen ja taloudellisen

tasapainottamisen vuotena, jolla luodaan edellytykset toiminnan kannattavuuden turvaamiseksi seuraavina vuosina. Voittoa tavoittelemattomasta toiminnasta huolimatta yhdistyksessä pyritään maltillisen ylijäämääseen tulokseen, jotta kassalikviditeetti saadaan pidettyä vakaana ja välttämättömiä investointeja on varaa tehdä.

Leirikouluyhdistys on saanut lyhennettyä suunnitelmallisesti velkojaan mutta joutui turvautumaan uusiin 2020 aikana. Lisäksi vuokrista ja veroista jäi useita eriä maksujärjestelyihin seuraaville vuosille. Näiden vuoksi kulut jäävät suuriksi kokonaisuudessaan sopeuttamisesta huolimatta vuonna 2021. Suurimmat sopeuttamistoimet kohdistuvat henkilöstökuluihin. Tavoitteena on edelleen, että Suomen leirikouluyhdistyksen perustoiminta voidaan rahoittaa tulevaisuudessakin Hostel Suomenlinnan toiminnasta syntyvien myyntituottojen sekä varainhankinnan (liiketoiminta) turvin. Leirikoulutoiminnan ja koulun ulkopuolisen oppimisen kehittämistyötä varten haetaan Opetus- ja kulttuuriministeriöltä pääsyä valtionapukelpoiseksi nuorisolan palvelujärjestöksi.

SUOMEN LEIRIKOULUYHDISTYKSEN BUDJETTI 2021

| VARSINAINEN TOIMINTA | | |
|----------------------|----------------------|-------------|
| TUOTOT | Avustukset | 13 000 € |
| | Jäsenmaksut | 4 350 € |
| | Myyntituotot | 235 500 € |
| KULUT | henkilöstökulut | - 84 002 € |
| | Leirikoululähettiläs | - 24 270 € |
| | Muut kulut | - 142 630 € |
| Tuotto- ja kulujäämä | | 1 948 € |
| VARAINHANKINTA | | |
| TUOTOT | Myyntituotot | 74 500 € |
| | Ilmoitusmyyntituotot | 3 500 € |
| KULUT | Henkilöstökulut | - 27 295 € |
| | Muut kulut | - 43 570 € |
| Tuotto- ja kulujäämä | | 7 135 € |
| TILIKAUDEN TULOS | | 9 083 € |